

(案)

第4次香美市行政改革実施計画

(集中改革プラン)

令和5年4月

香 美 市

## 目 次

1	健全な財政運営の推進	
	(1) 財政状況の公開	1
	(2) 定員管理の適正化	2
	(3) 予算配分の重点化	3
	(4) 自主財源の確保	
	① 課税客体等の的確な把握	4
	② 市税等の徴収率の向上	5
	③ 公共料金の適正化	17
	④ 広告収入の検討	18
	⑤ ふるさと納税の推進	19
	(5) 市有財産の有効活用	20
2	組織と機構の充実	
	(1) 組織の合理化と適正化	21
	(2) 広域行政の推進	22
3	事務事業の見直し	
	(1) 事務事業評価制度の充実強化	23
	(2) 事務事業の見直し	
	① 各種団体の自主運営の推進	24
	② 選挙事務の見直し	26
	③ 各種イベントの見直し	27
	④ 用度事務の合理化	28
	⑤ 情報機器の適正配置	29
	⑦ 光熱水費の削減	30
	⑧ 温室効果ガスの削減	31
	⑨ 公用車の管理等	32
	⑩ 補助金、負担金等の見直し	33
	(3) 民間委託等の検討	34
	(4) 指定管理者制度の活用	37
4	職員の意識改革と人材育成の推進	
	(1) 職員の意識改革	38
	(2) 人材育成の推進	39
	(3) 人事評価制度の運用	40
5	協働のまちづくり	
	(1) 情報の発信と共有の推進	
	① 広報機能の充実	41
	② 市民憲章の周知	42
	(2) 協働、参画に向けた環境整備	
	① 男女共同参画社会	43
	② 公聴機能の充実	44
	③ 市民活動の支援	45
	(3) 自治会運営、活動に対する支援	46
	(4) 公共施設の適正運用	47
6	デジタル化推進による行政サービスの充実	
	(1) ICTの活用による市民の利便性向上	48
	(2) ICTの活用による業務の効率化	49